

ANCI LOMBARDIA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA ROVELLO 2 20121 MILANO MI
Codice Fiscale	80160390151
Numero Rea	
P.I.	04875270961
Capitale Sociale Euro	-
Forma giuridica	ENTE IMPRESA
Settore di attività prevalente (ATECO)	829999 Tutti gli altri servizi vari di supporto alle imprese n.c. a.
Società in liquidazione	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	6.353	9.529
II - Immobilizzazioni materiali	46.881	64.960
III - Immobilizzazioni finanziarie	284.125	284.125
Totale immobilizzazioni (B)	337.359	358.614
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.985.719	1.915.676
esigibili oltre l'esercizio successivo	203.307	201.724
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	5.189.026	2.117.400
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	42.242	27.929
IV - Disponibilità liquide	8.360.086	9.633.390
Totale attivo circolante (C)	13.591.354	11.778.719
D) Ratei e risconti	18.348	46.239
Totale attivo	13.947.061	12.183.572
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.260.975	2.176.901
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	80.001	80.001
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	9.198	84.074
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	2.409.322	2.350.174
B) Fondi per rischi e oneri	476.281	230.581
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	413.908	520.239
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.452.815	2.780.737
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.206.596	5.919.433
Totale debiti	9.659.411	8.700.170
E) Ratei e risconti	988.139	382.408
Totale passivo	13.947.061	12.183.572

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.022.830	8.434.007
5) altri ricavi e proventi		
altri	166.316	43.207
Totale altri ricavi e proventi	166.316	43.207
Totale valore della produzione	9.189.146	8.477.214
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10	11
7) per servizi	7.764.028	7.524.633
8) per godimento di beni di terzi	140.629	139.210
9) per il personale		
a) salari e stipendi	661.479	701.051
b) oneri sociali	189.100	181.115
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	47.340	53.223
c) trattamento di fine rapporto	32.463	39.735
d) trattamento di quiescenza e simili	14.877	13.488
Totale costi per il personale	897.919	935.389
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	24.565	23.946
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.176	3.176
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.389	20.770
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.565	23.946
12) accantonamenti per rischi	250.000	0
14) oneri diversi di gestione	118.491	113.936
Totale costi della produzione	9.195.642	8.737.125
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(6.496)	(259.911)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	89.997
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	89.997
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	116.858	222.206
Totale proventi diversi dai precedenti	116.858	222.206
Totale altri proventi finanziari	116.858	312.203
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	136	485
Totale interessi e altri oneri finanziari	136	485
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	116.722	311.718
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	110.226	51.807
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	51.078	42.609
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	51.078	42.609
21) Utile (perdita) dell'esercizio	59.148	9.198

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Premessa

Premesso che l'associazione non rientra tra i soggetti obbligati alla redazione del bilancio secondo gli schemi previsti dalle Direttive Comunitarie e Nazionali in materia, per una maggiore chiarezza espositiva e rappresentazione il Bilancio dell'esercizio al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dall'Associazione, è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dagli artt. 2423 e 2423bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili e alle raccomandazioni elaborate dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) in quanto applicabili ad Anci Lombardia avuto riguardo alla sua forma giuridica.

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile (di seguito anche "c.c."), nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

Inoltre la presente Nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e pertanto non si è provveduto a redigere la Relazione sulla gestione, come previsto dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna, Tale costo è comprensivo degli eventuali oneri accessori, dei costi di diretta imputazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti in conformità ai principi contabili vigenti.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti;
- I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	9.633.390	-1.273.304		8.360.086
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti	27.929	14.313		42.242
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	9.661.319	-1.258.991		8.402.328
E) Debito finanziario corrente	188.000	-131.443		56.557
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	188.000	-131.443		56.557
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-9.473.319	1.127.548		-8.345.771
I) Debito finanziario non corrente				
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)				
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	-9.473.319	1.127.548		-8.345.771

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	8.434.007		9.022.830	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11	0,00	10	0,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	7.663.843	90,87	7.904.657	87,61
VALORE AGGIUNTO	770.153	9,13	1.118.163	12,39
Ricavi della gestione accessoria	43.207	0,51	166.316	1,84
Costo del lavoro	935.389	11,09	897.919	9,95
Altri costi operativi	113.936	1,35	118.491	1,31
MARGINE OPERATIVO LORDO	-235.965	-2,80	268.069	2,97
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	23.946	0,28	274.565	3,04
RISULTATO OPERATIVO	-259.911	-3,08	-6.496	-0,07
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	311.718	3,70	116.722	1,29
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	51.807	0,61	110.226	1,22
Imposte sul reddito	42.609	0,51	51.078	0,57

Utile (perdita) dell'esercizio	9.198	0,11	59.148	0,66
--------------------------------	-------	------	--------	------

Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	6,55	7,14	
Patrimonio Netto				

Immobilizzazioni esercizio	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	25,15	25,21	
Quoziente secondario di struttura				
Patrimonio Netto + Pass. consolidate				

Immobilizzazioni esercizio				

Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	5,18	5,79	
Capitale investito				

Patrimonio Netto	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	97,06	97,58	
Elasticità degli impieghi				
Attivo circolante				
-----	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. Un indice elevato può indicare un eccesso di indebitamento aziendale.	4,18	4,79	
Capitale investito				
Quoziente di indebitamento complessivo				
Mezzi di terzi				

Patrimonio Netto				

Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	9,02	10,05	
Ricavi netti esercizio				

Costo del personale esercizio	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	117	197	
Rotazione dei debiti				
Debiti vs. Fornitori * 365				
-----		80	198	
Acquisti dell'esercizio				
Rotazione dei crediti				
Credit vs. Clienti * 365				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
-----	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.			
Ricavi netti dell'esercizio				

Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino.			
Scorte medie merci e materie prime * 365				

Consumi dell'esercizio				
Indice di durata del magazzino - semilavorati e prodotti finiti	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino.			
Scorte medie semilavor. e prod. finiti * 365				

Ricavi dell'esercizio				
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	3,67	2,46	
Attivo corrente				

Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	3,67	2,46	
Liq imm. + Liq diff.				

Passivo corrente				

Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	0,26	0,24	
Oneri finanziari es.				

Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	-3,08	-0,07	
Risultato operativo es.				

Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	-2,13	-0,05	
Risultato operativo				

Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	0,39	2,45	
Risultato esercizio				

Patrimonio Netto				

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	66.429	428.971	284.125	779.525
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	56.900	364.011		420.911
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	9.529	64.960	284.125	358.614
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	3.310	0	3.310
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	3.176	21.389		24.565
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	(3.176)	(18.079)	0	(21.255)
Valore di fine esercizio				
Costo	0	0	0	0
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0		0
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	6.353	46.881	284.125	337.359

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.837.098	3.061.928	4.899.026	4.899.026	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	186.376	(3.251)	183.125	12.864	170.261	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	93.926	12.948	106.874	73.828	33.046	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.117.400	3.071.626	5.189.026	4.985.718	203.307	0

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 2.409.322 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.176.901	0	0	84.074	0	0		2.260.975
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	80.001	0	0	0	0	0		80.001
Totale altre riserve	80.001	0	0	0	0	0		80.001
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	84.074	0	0	(74.876)	0	0		9.198
Utile (perdita) dell'esercizio	9.198	0	0	9.198	0	0	59.148	59.148
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	2.350.174	0	0	18.396	0	0	59.148	2.409.322

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	230.581	230.581
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	250.000	250.000
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	4.300	4.300
Altre variazioni	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	245.700	245.700
Valore di fine esercizio	0	0	0	476.281	476.281

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo svalutazione quote enti	100.000	30.000	130.000
Fondo oneri futuri	90.581	45.700	136.281
Fondo rischi progetti	40.000	20.000	60.000
Fondo nuova società in house dei comuni		100.000	100.000
Fondo contenziosi		50.000	50.000
Totali	230.581	245.700	476.281

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	520.239
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	32.463
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(138.794)
Totale variazioni	(106.331)
Valore di fine esercizio	413.908

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	188.000	(131.443)	56.557	56.557	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.454.196	1.814.876	4.269.072	4.269.072	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	96.442	(9.205)	87.237	78.695	8.542	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.009	1.172	48.181	48.181	0	0
Altri debiti	5.914.523	(716.160)	5.198.363	309	5.198.054	0
Totale debiti	8.700.170	959.241	9.659.411	4.452.814	5.206.596	0

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	8.434.007	9.022.830	588.823	6,98
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	43.207	166.316	123.109	284,93
Totali	8.477.214	9.189.146	711.932	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Quote associative Nazionali e Addizionale Regionale	995.569
Entrate per contributi sede e gestione	125.797
Prestazioni di servizi per i Comuni e Progetti	7.901.464
Totale	9.022.830

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11	10	-1	-9,09
Per servizi	7.524.633	7.764.028	239.395	3,18
Per godimento di beni di terzi	139.210	140.629	1.419	1,02
Per il personale:				
a) salari e stipendi	701.051	661.479	-39.572	-5,64
b) oneri sociali	181.115	189.100	7.985	4,41
c) trattamento di fine rapporto	39.735	32.463	-7.272	-18,30
d) trattamento di quiescenza e simili	13.488	14.877	1.389	10,30
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	3.176	3.176		

b) immobilizzazioni materiali	20.770	21.389	619	2,98
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi		250.000	250.000	
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	113.936	118.491	4.555	4,00
Arrotondamento				
Totali	8.737.125	9.195.642	458.517	

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	42.609	8.469	19,88	51.078
Totali	42.609	8.469		51.078

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il Presidente

GUERRA MAURO